



# PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

PRESUPUESTO DEL AWARD 74969, PROJECT: 87104

Título del Award/Proyecto: **Fomento al emprendimiento juvenil en la ciudad de El Alto**

Año de Inicio: 2013  
Año de Finalización: 2015

Agencia de Ejecución: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Tipo de Revisión: **SUSTANTIVA**

Modalidad de Implementación: **DIM**

Financiamiento del Presupuesto (en US\$) BOL/87104			
INSUMOS	REV "D"	REV "C"	VARIACION
<b>Costos Compartidos</b>			
04000 - TRAC (Lines 1.1.1 and 1.1.2) (PNUD)	300.000	300.000	0
Donor 10224 - ICCO Cooperación	12.000	0	12.000
Donor 12328 - Melting Pot			
<b>TOTAL DE INSUMOS</b>	<b>312.000</b>	<b>300.000</b>	<b>12.000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>312.000</b>	<b>300.000</b>	<b>12.000</b>

**Breve Descripción:**

La presente revisión tiene como objetivo adicionar un producto en la matriz de planificación del Plan de Inicio BOL/87104, orientado a la implementación de una iniciativa piloto con jóvenes de las escuelas Manq'a, con un aporte de \$US 12.000 de parte de ICCO Cooperación y Melting Pot, de acuerdo al plan de trabajo adjunto. Asimismo, reflejar la programación 2014 del Proyecto BOL/87104.

<b>Aprobado por:</b>	<b>Fecha:</b>	<b>Firma:</b>	<b>Nombre/Cargo:</b>
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo:	<b>27 NOV. 2014</b>		<b>CLAUDIO PROVIDAS</b> Representante Residente Adjunto PNUD - Bolivia

SA HWA 30M

0

0



○

○

TOTAL FINANCIAMIENTO		28.253.14	28.253.14	145.584.53	145.584.53	131.356.23	131.356.23	300.000.00	300.000.00	12.000.00	12.000.00
FINANCIAMIENTO DE LOS GASTOS ADMINISTRATIVOS (G.M.S)											
GASTOS ADMINISTRATIVOS PNUD (G.M.S)											
TOTAL FINANCIAMIENTO:											
FINANCIAMIENTO AL PROYECTO											
0000	0002	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD
0000	0002	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD
0000	0002	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD
0000	0002	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD	00181	PNUD
TOTAL FINANCIAMIENTO TOTAL DEL PROYECTO:		28.253.14	28.253.14	145.584.53	145.584.53	131.356.23	131.356.23	300.000.00	300.000.00	12.000.00	12.000.00
GAMA TOTAL:		28.253.14	28.253.14	145.584.53	145.584.53	131.356.23	131.356.23	300.000.00	300.000.00	12.000.00	12.000.00

PATRICIA VASQUEZ - OFICIAL DE PROGRAMAS

ELABORADA POR:

OSCAR AGSAMONT - MONITOREO FINANCIERO

REVISADA POR:

FECHA:

FECHA:





**REVISION  
ACTUAL**

0

0





## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

**Project:** 00074969

**Report Date:** 27/11/2014

**Project Title:** Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

**Year:** 2013

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$
00087104 Fomento al Emprendimiento Juve	Coordi.Adm y monitores			UNDP	UNDP	72800	Information Technology Equipm	3,996.00
				UNDP	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	13,142.28
				UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,070.20
				UNDP	UNDP	73200	Premises Alternations	1,004.60
				UNDP	UNDP	72500	Supplies	50.83
				UNDP	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,953.21
				UNDP	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	70.06
			Iniciativas de Jóvenes	UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	2,798.17
				UNDP	UNDP	72500	Supplies	1,025.51
				UNDP	UNDP	71500	UN Volunteers	3,148.28
			Mecanismos de Financiamie	UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	0.00
			Plataforma de emprend. Juv	UNDP	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	0.00
			Proceso de Selección Joven	UNDP	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
				UNDP	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	0.00
		UNDP	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00		
		UNDP	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	0.00		
		UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
		UNDP	UNDP	72500	Supplies	0.00		
	Propuesta de Política Pública	UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
<b>TOTAL</b>							<b>28,259.14</b>	
<b>GRAND TOTAL</b>							<b>28,259.14</b>	

0

0



## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

Project: 00074969

Report Date: 27/11/2014

Project Title: Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

Year: 2014

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00087104 Fomento al Emprendimiento Juve	Coord. Adm y monitores			UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	982.35
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	2,059.85
				UNDP	04000	UNDP	74100	Professional Services	0.00
				UNDP	04000	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	53,545.29
				UNDP	04000	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	3,751.30
				UNDP	04000	UNDP	73200	Premises Alternations	410.66
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	139.95
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,196.77
				UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	21,290.28
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	11,757.94
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	867.36
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
		UNDP	04000	UNDP	71200	International Consultants	15,000.00		
		UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	7,969.72		
		UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
		UNDP	04000	UNDP	72600	Grants	0.00		
		UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	46.44		
		UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	0.00		
		UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	0.00		
		UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
		UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00		
		UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00		
		UNDP	04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	2,284.89		
		UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	270.35		
		UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	213.10		
		UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	6,617.22		
		UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	279.87		
		UNDP	04000	UNDP	73300	Rental & Maint of Info Tech Eq	150.16		

C

C



**Annual Work Plan**

Bolivia - La Paz

**Project:** 00074969

**Report Date:** 27/11/2014

**Project Title:** Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

**Year:** 2014

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Propuesta de Política Pública			UNDP	04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	0,00
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	7,132.90
				UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	1,418.23
<b>TOTAL</b>									<b>140,384.63</b>
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>140,384.63</b>

0

0



## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

Project: 00074969

Report Date: 27/11/2014

Project Title: Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

Year: 2015

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00087104 Fomento al Emprendimiento Juve	Coord.Adm y moniferos			UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	0.00	
				UNDP	04000	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	28,223.16	
				UNDP	04000	UNDP	74100	Professional Services	9,600.00	
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	968.66	
				UNDP	04000	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,975.35	
	Iniciativas de Jóvenes				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,053.70
					UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,151.90
					UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	3,338.19
					UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	673.03
					UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	20,250.74
	Mecanismos de Financiamie Plataforma de emprend. Juv				UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	7,092.48
					UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	867.20
					UNDP	04000	UNDP	72600	Grants	35,000.00
					UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	100.00
					UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	2,536.45
Propuesta de Política Pública				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	1,000.00	
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	100.00	
				UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	2,157.44	
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	10,126.83	
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	867.20	
<b>TOTAL</b>				UNDP	04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,273.90	
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>131,356.23</b>	
									<b>131,356.23</b>	

0

0



**REVISION  
PROPUESTA**

0

0



## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

Project: 00074969

Report Date: 12/12/2014

Project Title: Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

Year: 2013

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget						
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$			
00087104 Fomento al Emprendimiento Juve	Coord.Adm y monitores			UNDP	04000	UNDP	72800	Information Technology Equipm	3,986.00		
				UNDP	04000	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	13,142.28		
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
				UNDP	04000	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,070.20		
				UNDP	04000	UNDP	73200	Premises Alterations	1,004.60		
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	50.83		
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,953.21		
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	70.06		
			Iniciativas de Jóvenes			UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	2,798.17
						UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	1,026.51
						UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	3,148.28
			Mecanismos de Financiamie			UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00
			Plataforma de emprend. Juv			UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	0.00
			Proceso de Selección Joven			UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
				UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	0.00		
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00		
				UNDP	04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costis	0.00		
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
	Propuesta de Política Públic			UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	0.00		
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00		
<b>TOTAL</b>									<b>28,259.14</b>		
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>28,259.14</b>		



## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

Project: 00074969

Project Title: Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

Report Date: 12/12/2014

Year: 2014

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00087104 Fomento al Emprendimiento Juve	Coord Adm y monitores			UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communitic & Audio Visual Equip	982.35
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	2,059.85
				UNDP	04000	UNDP	74100	Professional Services	0.00
				UNDP	04000	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	53,545.29
				UNDP	04000	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	3,751.30
				UNDP	04000	UNDP	73200	Premises Alterations	410.66
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	139.95
				UNDP	30000	MeltingPot	71300	Local Consultants	500.00
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communitic & Audio Visual Equip	1,196.77
				UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	21,290.28
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	11,757.94
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	867.36
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
				UNDP	04000	UNDP	71200	International Consultants	15,000.00
				UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	7,969.72
			Mecanismos de Financiame			UNDP	04000	UNDP	71300
				UNDP	04000	UNDP	72600	Grants	0.00
				UNDP	04000	UNDP	72300	Materials & Goods	11,000.00
	Plataforma de emprend. Juv			UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	46.44
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communitic & Audio Visual Equip	0.00
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	0.00
				UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
	Proceso de Selección Joven			UNDP	04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	1,000.00
				UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	2,284.89
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	270.35
				UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	213.10
				UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	6,617.22



## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

Project: 00074969

Report Date: 12/12/2014

Project Title: Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

Year: 2014

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$
	Proceso de Selección Juvenil			UNDP	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	279.87
	Propuesta de Política Pública			UNDP	UNDP	73300	Rental & Maint of Info Tech Eq	150.16
				UNDP	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	0.00
				UNDP	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	1,000.00
				UNDP	UNDP	71300	Local Consultants	7,132.90
				UNDP	UNDP	72100	Contractual Services-Companies	1,418.23
<b>TOTAL</b>								<b>151,884.63</b>
<b>GRAND TOTAL</b>								<b>151,884.63</b>



## Annual Work Plan

Bolivia - La Paz

Project: 00074969

Project Title: Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

Report Date: 12/12/2014

Year: 2015

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00087104 Fomento al Emprendimiento Juve	Coord,Adm y monitores			UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	0,00
				UNDP	04000	UNDP	71400	Contractual Services - Individ	28,223,16
				UNDP	04000	UNDP	74100	Professional Services	9,600,00
				UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	988,86
				UNDP	04000	UNDP	73100	Rental & Maintenance-Premises	1,975,35
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,053,70
				UNDP	30000	MeltingPot	71300	Local Consultants	4,000,00
				UNDP	30000	MeltingPot	72500	Supplies	750,00
				UNDP	30000	ICCO	72100	Contractual Services-Companie	250,00
				UNDP	30000	ICCO	72500	Supplies	250,00
				UNDP	30000	MeltingPot	72100	Contractual Services-Companie	750,00
				UNDP	30000	ICCO	71300	Local Consultants	5,500,00
				UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	1,151,90
				UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	3,338,19
				UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	673,03
		UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	20,250,74		
		UNDP	04000	UNDP	71500	UN Volunteers	7,092,48		
		UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	867,20		
		UNDP	04000	UNDP	72500	Grants	0,00		
		UNDP	04000	UNDP	72300	Materials & Goods	23,000,00		
		UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	1,000,00		
		UNDP	04000	UNDP	72500	Supplies	100,00		
		UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	2,536,45		
		UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	1,000,00		
		UNDP	04000	UNDP	72400	Communic & Audio Visual Equip	100,00		
		UNDP	04000	UNDP	72100	Contractual Services-Companie	2,157,44		
		UNDP	04000	UNDP	71300	Local Consultants	10,126,83		
		UNDP	04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	867,20		
		UNDP	04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	4,273,90		



**Annual Work Plan**

Bolivia - La Paz

**Project:** 00074969

**Report Date:** 12/12/2014

**Project Title:** Fomento al Emprendimiento Juvenil Mun. de el Alto

**Year:** 2015

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	
<b>TOTAL</b>								131,856.23
<b>GRAND TOTAL</b>								131,856.23

0

0



**NOTA AL ARCHIVO**

**JUSTIFICACION REVISION PRESUPUESTARIA "D" - SUSTANTIVA**

**Antecedentes**

El Plan de Inicio BOL/87104 está siendo implementado por el PNUD Bolivia bajo la modalidad de ejecución directa (DIM) en coordinación con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social. El plan de Inicio fue aprobado en el sistema Atlas en fecha 13 de agosto de 2013. El plazo de implementación se ha fijado hasta junio de 2015.

Esta experiencia piloto se enfoca tanto en el emprendedor como en el entorno. Para la implementación de acciones del resultado "emprendedor", se apoyará emprendimientos, de los sectores productivo y de servicios, en marcha (1-4 años de antigüedad) localizados en El Alto con potencial de crecimiento y liderados por jóvenes entre 18 - 35 años y se apoyará: a) en la consolidación de capacidades básicas de gestión empresarial y técnicas; b) en el fortalecimiento del enfoque de mercado y capacidades personales, como eje de la intervención y c) en la vinculación con nuevos mercados y fuentes de financiamiento.

Se espera que con este apoyo los jóvenes puedan fortalecer sus capacidades empresariales, personales y técnicas y por sobretodo su visión del mercado.

Por otra parte, en lo referente al resultado "entorno", se sentarán las bases para la conformación de una plataforma que permita, entre otros, establecer lineamientos para acciones de política pública relacionadas al emprendimiento juvenil.

**Justificación**

La revisión "A", de inicio, fue realizada con el objetivo de crear el Proyecto Piloto, se realizó en fecha 13 de agosto de 2013, con un presupuesto total de USD. 300.000,00 con fondos TRAC II.

La revisión "B", sustantiva, tuvo como objetivo ampliar el plazo de implementación por 11 meses adicionales, hasta el 30 de junio de 2015 y realizar modificaciones en presupuesto y actividades de los resultados 2, 3, 4 y 5, manteniendo constante el presupuesto.

La revisión "C", general, tiene como objetivo reflejar la programación 2014 del Proyecto Piloto BOL/87104, según el plan de trabajo adjunto.

La presente revisión "D", sustantiva, tiene como objetivo adicionar un producto en la matriz de planificación del Plan de Inicio, orientado a la implementación de una iniciativa piloto para la elaboración de un Documento del modelo para la capacitación en el área de emprendimiento de las escuelas Manq'a, con un aporte de \$US 12.000 de parte de ICCO Cooperación y Melting Pot.

Al respecto, el aporte que realizarán las instituciones que promueven las escuelas Manq'a, ICCO y Melting Pot, permitirá asumir los gastos relacionados a este proceso, para lo cual se ha aprobado la firma de los acuerdos correspondientes.

La implementación del piloto incluye el acompañamiento a jóvenes de las escuelas, durante cinco meses, con la realización de una sesión semanal de tres horas, por grupo, bajo los pilares mencionados, enfoque de mercado y desarrollo de capacidades personales. En cada grupo, se ha previsto el desarrollo de 20 sesiones. Asimismo, se pondrá a disposición de los jóvenes asesoramiento constante que permitan aclarar dudas y realizar el trabajo en terreno, entre otros.

Como elementos de línea de base se realizará una medición cuantitativa y cualitativa. En el aspecto cualitativo, antes de iniciar la intervención se realizará un grupo focal que permita recoger los aspectos fundamentales sobre su visión del emprendimiento, motivaciones, las expectativas de crecimiento personal y las barreras percibidas. En el aspecto cuantitativo se establecerá una medición sobre los conocimientos y comportamientos al iniciar el acompañamiento. Ambas mediciones serán contrastadas con similares al finalizar la intervención.

Asimismo, a medio término se llevará a cabo una medición cualitativa que permita recoger los insumos requeridos para ajustar la propuesta, si fuese necesario.

Esta revisión también refleja la programación 2014 del Proyecto BOL/87104.

Preparado por: Cristina V. Loma Aragónes  
Asistente técnico administrativo

Aprobado por: Patricia Vásquez  
Oficial de Programas

VºBº: Ana María Belmont - Asociada

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO**  
**ACTA PAC**

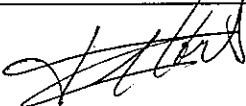
**Proyecto que será analizado para su correspondiente recomendación:**

1. Award 74969 – Plan de Inicio BOL/87104 “Fomento al emprendedurismo juvenil en el municipio de El Alto” – PAC

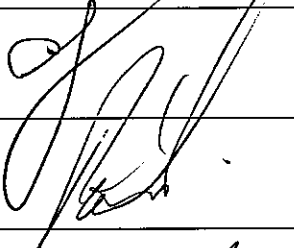
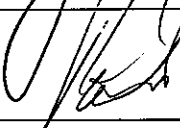

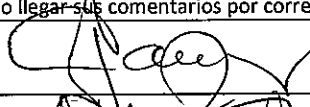
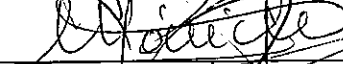


**Fecha:** La Paz, Bolivia, 17 de noviembre de 2014  
**Lugar:** PNUD, Sala Pequeña Quinto Piso  
**Hora:** 11:30 a.m.

**Reunión Convocada por:** Christian Jetté, (Especialista de Programas PNUD)

**Presentó:**

Patricia Choque, Coordinadora de “Proyecto de Emprendimiento Juvenil”	
---	--

**Asistentes:**

Christian Jetté, Especialista de Programas PNUD	
Patricia Vásquez, Oficial de Programas del PNUD	
Oscar Agramont, Oficial de Planificación estratégica, Monitoreo y Evaluación, PNUD	 (* Hizo llegar sus comentarios por correo electrónico)
Andrés Cariaga, Gerente de Operaciones, PNUD	
Mónica Pacheco, Coordinadora Proyecto BOL/60130	
Victor Hugo Bacarreza, Coordinador Proyecto IDH	
Ernesto Pérez, Especialista en Políticas Públicas, IDH	
Claudio Providas, Representante Residente Adjunto PNUD	

C

C

**Objetivo de la reunión:**

**REVISIÓN SUSTANTIVA DEL PLAN DE INICIO BOL/87104 "FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO JUVENIL EN EL MUNICIPIO DE EL ALTO", LA REVISIÓN TIENE POR OBJETO INCORPORAR EN EL PROYECTO UN PRODUCTO ADICIONAL CON UN PRESUPUESTO DE \$US. 12.000, ORIENTADO A LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROCESO PILOTO CON LAS ESCUELAS DE COCINA MANQ'A PARA DESARROLLAR UNA PROPUESTA DE CAPACITACIÓN EN EL ÁREA DE EMPRENDIMIENTO**

En primera instancia, Patricia Choque, Coordinadora del Plan de Inicio "Fomento al emprendimiento juvenil en la ciudad de El Alto", expuso los antecedentes y la justificación de la revisión sustantiva.

Explicó que la iniciativa es de carácter piloto y que está orientada al desarrollo de un modelo de acompañamiento a emprendedores jóvenes, para fortalecer sus capacidades emprendedoras como base para el crecimiento de sus emprendimientos. Asimismo, la iniciativa se enfoca a la construcción de lineamientos de política pública para el emprendimiento juvenil mediante la participación activa de los jóvenes en el marco de una plataforma institucional.

El carácter piloto del proyecto se relaciona fundamentalmente al modelo de acompañamiento basado en dos pilares, el enfoque de mercado y el fortalecimiento de capacidades personales, ambos desarrollados con acciones fundamentalmente prácticas y vivenciales que permitan mejorar las probabilidades de éxito del emprendimiento, mediante procesos de prueba y error que aceleran el acercamiento y conocimiento del mercado y minimizan el uso de recursos.

El Plan de inicio fue lanzado oficialmente en fecha 17 de enero de 2014. A partir de ese hito, se desarrolló la implementación del modelo propuesto, a través del proceso de selección y acompañamiento a emprendedores de El Alto.

El acompañamiento dura aproximadamente ocho meses y permitirá realizar los ajustes requeridos al modelo inicialmente planteado, de manera de contar con los insumos necesarios para la réplica por parte del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, en el marco de las actividades en el área de emprendimiento planificadas para los siguientes años.

El proceso de implementación del Plan de inicio también incluyó el mapeo de actores institucionales relacionados a la promoción del emprendimiento. En ese marco, se tomó contacto con las escuelas Manq'a y una vez conocido el enfoque de intervención del proyecto, manifestaron su interés para realización de un proceso piloto que permita generar una propuesta de capacitación en el área de emprendimiento, adecuada a las necesidades de las escuelas y los jóvenes, con el objetivo de complementar la formación en las escuelas Manq'a. Al finalizar el proceso, los jóvenes habrán desarrollado las capacidades básicas para la construcción de un modelo de negocio que pueda servir para el desarrollo de un negocio propio o formar parte de uno a futuro.

Se explicó que Manq'a, es uno de los proyectos gestados e implementados por Fundación Melting Pot en alianza con ICCO Cooperación y tiene como principal objetivo brindar a adolescentes y adultos jóvenes, conocimientos básicos y herramientas para desempeñarse en una nueva ocupación laboral y ofrecerles a la vez un lugar donde puedan consumir alimentos nutritivos y saludables que coadyuven en su desarrollo intelectual y físico, tienen planificado la instalación de doce escuelas de cocina en la ciudad de El Alto.

C

C

Se espera que a partir de esta experiencia en la implementación del modelo piloto y las sesiones con los jóvenes de dos escuelas de Manq'a, se pueda escalar y cubrir el resto de las escuelas, una vez estén implementadas.

La implementación del piloto incluye el acompañamiento a jóvenes de las escuelas, durante 5 meses, con la realización de una sesión semanal de tres horas bajo los pilares mencionados – enfoque de mercado y desarrollo de capacidades personales. En cada grupo, se ha previsto el desarrollo de 20 sesiones. Asimismo, se pondrá a disposición de los jóvenes asesoramiento constante que permitan aclarar dudas y realizar el trabajo en terreno, entre otros.

Como elementos de línea de base se realizará una medición cuantitativa y cualitativa. En el aspecto cualitativo, antes de iniciar la intervención se realizará un grupo focal que permita recoger los aspectos fundamentales sobre su visión del emprendimiento, motivaciones, las expectativas de crecimiento personal y las barreras percibidas. En el aspecto cuantitativo se establecerá una medición sobre los conocimientos y comportamientos al iniciar el acompañamiento. Ambas mediciones serán contrastadas con similares al finalizar la intervención.

Por las razones expuestas, se generará un producto adicional, en la matriz del Plan de Inicio BOL/87104, orientado a la implementación del proceso piloto, con un aporte de \$US 12.000 de parte de ICCO Cooperación y Fundación Melting Pot, de acuerdo al plan de trabajo adjunto.

**Al respecto se realizaron las siguientes recomendaciones y consultas:**

- Se consultó si existen perspectivas de que a partir de la implementación del piloto, la experiencia se pueda escalar y cuál es el interés por parte de las instituciones.  
Al respecto, se informó que existen buenas perspectivas, las instituciones Fundación Melting Pot e ICCO Cooperación esperan que en caso de existir resultados positivos, este enfoque pueda replicarse en las doce escuelas a través de su incorporación en la malla curricular.
- Se consultó acerca del rol del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social (MTEyPS) Se recalcó que el Plan de Inicio "Fomento al emprendimiento juvenil en la ciudad de El Alto" es una iniciativa conjunta del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social. Asimismo, se informó que el MTEyPS tiene un rol activo enfocado a la recopilación de insumos para el diseño de la segunda operación del Programa Mi Primer Empleo Digno que será financiado por Banco Mundial e incluye un componente de emprendimiento.  
Por otra parte, se indicó, que la nueva actividad planteada no tiene el mismo enfoque que el trabajado con el MTEyPS, toda vez que la instituciones que respaldan Manq'a interactúan solamente con el Ministerio de Educación en la perspectiva de lograr la acreditación de sus contenidos. Por esta razón, el producto adicional para la capacitación en las escuelas de cocina no se ha previsto un rol por parte del MTEyPS.

0

0



- Se consultó sobre el tipo de institución que son Fundación Melting Pot e ICCO Cooperación  
Al respecto, ICCO es una organización internacional Holandesa de Cooperación para el desarrollo. En el caso del Proyecto Manq'a, sus fondos provienen de la lotería holandesa.  
La fundación Melting Pot Bolivia fue establecida por el empresario danés Claus Meyer en colaboración con la ONG IBIS Dinamarca, es una organización sin fines de lucro que impulsa procesos de desarrollo social y económico a través de la gastronomía. Entre sus principales proyectos se encuentran GUSTU y Manq'a.
- Se indagó acerca del impacto de la intervención  
Al respecto, se aclaró que debido al corto plazo y la cantidad de recursos, no es posible realizar una evaluación de impacto; sin embargo, se realizarán acciones de monitoreo de las actividades de fortalecimiento de capacidades emprendedoras. Las lecciones aprendidas que se obtengan enriquecerán las futuras experiencias.
- Se recomendó que la distribución presupuestaria se adecue al corto tiempo que queda de ejecución el 2014 y se traspase una mayor cantidad de recursos a la gestión 2015, es decir que se reformule el presupuesto asignado para el 2014. Asimismo, que se verifiquen los códigos de donante y financiador en el presupuesto propuesto.

### **Conclusiones**

Toda vez que la Revisión Sustantiva ha pasado por la etapa de revisión y ha incorporado las sugerencias hechas, el PAC recomienda a la Representación del PNUD su firma e implementación.

0

0

## **REVISION SUSTANTIVA DEL PLAN DE INICIO BOL/87104 “Fomento al Emprendimiento Juvenil en el municipio de El Alto”**

### **Título del Plan de Inicio:**

Fomento al Emprendimiento Juvenil en el municipio de El Alto

**Presupuesto Total PNUD: 300,000 U\$**

**Fuente de Financiamiento:** Recursos TRAC II (300,000 U\$)

**Periodo:** Julio 2013 – Junio 2015

### **Revisión sustantiva:**

El Plan de Inicio “Fomento al emprendimiento juvenil en la ciudad de El Alto” es una iniciativa conjunta del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social.

La iniciativa es de carácter piloto que está orientada al desarrollo de un modelo de acompañamiento a emprendedores juveniles que permita el fortalecimiento de sus capacidades emprendedoras como base para el crecimiento de sus emprendimientos. Asimismo, la iniciativa se enfoca a la construcción de lineamientos de política pública para el emprendimiento juvenil mediante la participación activa de los jóvenes en el marco de una plataforma institucional.

El carácter piloto del proyecto se relaciona fundamentalmente al modelo de acompañamiento basado en dos pilares, el enfoque de mercado y el fortalecimiento de capacidades personales, ambos desarrollados con acciones fundamentalmente prácticas y vivenciales que permitan mejorar las probabilidades de éxito del emprendimiento, mediante procesos de prueba y error que aceleran el acercamiento y conocimiento del mercado y minimizan el uso de recursos. Para la construcción de esta propuesta se ha considerado las necesidades reales de los emprendedores de El Alto, los nuevos enfoques en la gestión de emprendimientos innovadores y las lecciones aprendidas a nivel nacional e internacional.

El plan de inicio fue lanzado oficialmente en fecha 17 de enero de 2014. A partir de ese hito, se desarrolló la implementación del modelo propuesto, a través del proceso de selección y acompañamiento a emprendedores de El Alto.

El acompañamiento dura ocho meses y permitirá realizar los ajustes requeridos al modelo inicialmente planteado, de manera de contar con los insumos requeridos para la réplica por parte del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, en el marco de las actividades en el área de emprendimiento planificadas para los siguientes años.

El proceso de implementación del plan de inicio también incluyó el mapeo de actores institucionales relacionados a la promoción del emprendimiento. En ese marco se tomó contacto con las escuelas Manq’a y una vez conocido el enfoque de intervención del proyecto, manifestaron su interés para realización de un proceso piloto que permita desarrollar una propuesta de capacitación en el área de emprendimiento, adecuada a las necesidades de las escuelas y los jóvenes, con el objetivo de complementar la formación de los jóvenes de las

escuelas Manq'a, dotándoles de las capacidades básicas para la construcción de un modelo de negocio que pueda servir para el desarrollo de un negocio propio o formar parte de uno.

Manq'a, es uno de los proyectos gestados e implementados por MELTING POT BOLIVIA en alianza con ICCO Cooperación y tiene como principal objetivo brindar a adolescentes y adultos jóvenes, conocimientos básicos y herramientas para desempeñarse en una nueva ocupación laboral y ofrecerles a la vez un lugar donde puedan consumir alimentos nutritivos y saludables que coadyuven en su desarrollo intelectual y físico, tienen planificado la instalación de 12 escuelas de cocina en la ciudad de El Alto.

Se espera que a partir de esta experiencia en la implementación del modelo piloto y las sesiones con los jóvenes de dos escuelas de Manq'a, se pueda escalar y cubrir el resto de las escuelas, una vez estén implementadas.

Considerando los antecedentes propuestos, se ha visto necesario realizar el siguiente ajuste:

#### **Inclusión de un producto en el Plan Inicial**

Para la implementación del proceso piloto, las instituciones que promueven las escuelas Manq'a, ICCO y Melting Pot, realizarán un aporte que permitirá asumir los gastos relacionados a este proceso, para lo cual se ha aprobado la firma de los acuerdos correspondientes.

La implementación del piloto incluye el acompañamiento a jóvenes de las escuelas, durante cinco meses, con la realización de una sesión semanal de tres horas, por grupo, bajo los pilares mencionados, enfoque de mercado y desarrollo de capacidades personales. En cada grupo, se ha previsto el desarrollo de 20 sesiones. Asimismo, se pondrá a disposición de los jóvenes asesoramiento constante que permitan aclarar dudas y realizar el trabajo en terreno, entre otros.

Como elementos de línea de base se realizará una medición cuantitativa y cualitativa. En el aspecto cualitativo, antes de iniciar la intervención se realizará un grupo focal que permita recoger los aspectos fundamentales sobre su visión del emprendimiento, motivaciones, las expectativas de crecimiento personal y las barreras percibidas. En el aspecto cuantitativo se establecerá una medición sobre los conocimientos y comportamientos al iniciar el acompañamiento. Ambas mediciones serán contrastadas con similares al finalizar la intervención.

Asimismo, a medio término se llevará a cabo una medición cualitativa que permita recoger los insumos requeridos para ajustar la propuesta, si fuese necesario.

Por las razones expuestas, se generará un producto adicional, en la matriz del proyecto, orientado a la implementación del proceso piloto, con un aporte de \$US 12.000 de parte de **ICCO Cooperación y Melting Pot**, de acuerdo al plan de trabajo adjunto.







Resultado esperado del Marco de Asistencia NNUU para el desarrollo: Modelo de economía plural y sostenible que posibilita medios de vida suficientes para todos los habitantes, varones y mujeres.

Resultado esperado de Programa de País del PNUD: Se fortalecen políticas públicas para la generación de empleo digno en el marco del "Vivir Bien" y puesta en marcha de la nueva matriz productiva.

Agencia ejecutora: PNUD en coordinación con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, a través del Viceministerio de Empleo, Servicio Civil y Cooperativas

Productos	Actividades principales	Gronograma (Agosto 2013 – Junio 2015)												Insumos			
		A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J				
de emprendimiento juvenil, elaborado al 100%	5.2 Publicación y difusión propuesta de lineamientos de política pública de fomento del emprendimiento juvenil																
Producto 6. Coordinación, administración, monitoreo y evaluación	6.1 Administración de recursos, procesos de adquisición, monitoreo, acompañamiento, evaluación																Consultoría de línea Remodelación de oficina Suministración, telefonía, fotocopias Suministros, materiales no inventariables Alquiler de oficinas Equipos de computación
Producto 7. Documento del modelo para la capacitación en el área de emprendimiento de las escuelas Manq'a elaborado al 100%.	7.1 Desarrollo de la propuesta del modelo e implementación de las sesiones  7.2 Medición y sistematización.																Consultoría Suministros y materiales Transporte



**PRESUPUESTO REFORMULADO**  
**BOL/87104 "FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO JUVENIL EN EL MUNICIPIO DE EL ALTO"**  
 (Expresado en dólares americanos)

RESULTADO ESPERADO (OUTPUT)		ACTIVIDADES PLANIFICADAS (DESCRIPCIÓN DETALLADA)		Presupuesto Planificado						
				Financiador	Donante	Descripción presupuestaria		2013	2014	2015
1. Documento elaborado al 100% del diseño del proceso de selección de aproximadamente 200 jóvenes emprendedores	1.1	4000	12	72100	Eventos y difusión	0,00	270,35	0,00	270,35	
	1.2	4000	12	74200	Material promocional y distribución	0,00	2.284,89	0,00	2.284,89	
	1.3	4000	12	72500	Suministros, materiales no inventariables	0,00	213,10	0,00	213,10	
	1.4	4000	12	72400	Comunicación, telefonía, fotocopias	0,00	279,87	0,00	279,87	
		4000	12	71700	Gestores	0,00	6.767,38	0,00	6.767,38	
						0,00	9.815,59	0,00	9.815,59	
2. Plataforma Institucional conformada y funcionando con actores públicos,	2.1	4000	12	72400	Comunicación, telefonía, fotocopias	0,00	0,00	100,00	100,00	
	2.2	4000	12	71300	Conformación de la plataforma institucional (identificar actores y socios potenciales)	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	
		4000	12	72100	Eventos y difusión	0,00	46,44	1.078,72	1.125,16	

privados, de la cooperación y de la sociedad civil	2.3 Elaboración de un plan de trabajo conjunto para la identificación de lineamientos de un modelo de gestión de emprendimiento juveniles y lineamientos de política pública.	4000	12	72500	Suministros, materiales no inventariables	0,00	0,00	100,00	100,00
	2.4 Realización de conversatorios/reuniones/talleres en el marco del plan de trabajo establecido	4000	12	72100	Desarrollo y mantenimiento sitio web	0,00	0,00	1.457,73	1.457,73
<b>Subtotal componente 2</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>46,74</b>	<b>3736,73</b>	<b>3782,89</b>
3. Aproximadamente 50 emprendimientos juveniles cuentan con el diseño de su modelo de negocios y con bases para su potenciamiento	3.1. Validación del modelo de acompañamiento mediante grupos focales con jóvenes	4000	12	72100	Eventos y difusión	0,00	14,58	58,31	72,89
	3.2. Consultor/consultoría/institución para el diseño y ejecución de la capacitación (Metodología basada en experiencias internacionales exitosas)	4000	12	71200	Inversión experiencias internacionales	288,09	15.000,00	0,00	15.288,09
	3.3. Diseño y puesta en marcha de capacitación (empresarial, personal), asistencia técnica, gestoría y mentoría	4000	12	72100	Empresa pivoteos y grupos focales	0,00	0,00	0,00	0,00
		4000	12	71300	Servicios jóvenes y asistencia técnica	2.510,08	10.300,21	20.250,74	33.061,03
	4000	12	72500	Suministros, materiales no inventariables	1.025,51	867,36	673,03	2.565,90	
3.4. Definición y funcionamiento de un sistema de monitoreo y evaluación de las actividades de capacitación y acompañamiento	4000	12	72400	Comunicación, telefonía, fotocopias	0,00	1.196,77	1.151,90	2.348,67	
		4000	12	71700	Acompañamiento	3.148,28	21.290,28	7.092,48	31.531,04
		4000	12	71300	Módulo web para seguimiento	0,00	1.457,73	0,00	1.457,73

3.5 Actividades de vinculación con mercados	4000	12	72100	Eventos y difusión	0,00	7.955,14	3.279,88	11.235,02
<b>Subtotal componente 3</b>					<b>6.974,96</b>	<b>58.082,07</b>	<b>32.506,34</b>	<b>97.560,37</b>
4. Documento elaborado al 100% Definición y aplicación de mecanismos de financiamiento	4000	12	72300	Materiales e insumos	0,00	11.000,00	23.000,00	34.000,00
4.2 Diseñar el manual operativo para la utilización de los recursos	4000	12	71300	Consultoría local	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00
<b>Subtotal componente 4</b>					<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>35.000,00</b>
5. Documento de propuesta de lineamientos política pública para el fomento de emprendimiento juvenil, elaborado al 100%	4000	12	71300	Consultoría local	0,00	5.884,21	8.086,01	13.970,22
	4000	12	72100	Eventos y difusión	0,00	1.418,23	2.157,44	3.575,67
	4000	12	74200	Publicaciones	0,00	0,00	4.273,90	4.273,90
	4000	12	71300	Consultoría local	0,00	1.248,69	2.040,82	3.289,51
<b>Subtotal componente 5</b>					<b>0,00</b>	<b>8.551,13</b>	<b>16.558,17</b>	<b>25.109,30</b>
6. Gerenciamiento efectivo del proyecto de emprendimiento para el logro de los resultados del proyecto	4000	12	71400	Consultoría de línea	13.142,28	53.545,29	28.223,16	94.910,73
	4000	12	72200	Remodelación de oficina	1.004,60	410,66	0,00	1.415,26
	4000	12	72400	Comunicación, telefonía, fotocopias	70,06	982,35	1.053,70	2.106,11
	4000	12	72500	Suministros, materiales no inventariables	50,83	139,95	0,00	190,78
	4000	12	73100	Alquiler de oficinas	1.070,20	3.751,30	1.975,35	6.796,85
	4000	12	72800	Equipos de computación	3.996,00	0,00	0,00	3.996,00
<b>Subtotal componente 6</b>					<b>19.333,97</b>	<b>58.829,55</b>	<b>31.252,21</b>	<b>109.415,73</b>
7. Documento del modelo para la	30000	10224	71300	Consultoría individual	0,00	0,00	4.360,00	4.360,00
	30000	12328	71300	Consultoría individual	0,00	0,00	4.140,00	4.140,00

capacitación en el área de emprendimiento de las escuelas Manq'a elaborado al 100%.	7.1. Desarrollo de la propuesta del modelo e implementación de las sesiones	30000	10224	72145	Transporte	0,00	0,00	250,00	250,00
		30000	12328	72145	Transporte	0,00	0,00	750,00	750,00
		30000	10224	72500	Suministros, materiales no inventariables	0,00	0,00	250,00	250,00
		30000	12328	72500	Suministros, materiales no inventariables	0,00	0,00	750,00	750,00
	7.2. Medición y sistematización	30000	10224	71300	Consultoría individual	0,00	0,00	1.140,00	1.140,00
		30000	12328	71300	Consultoría individual	0,00	0,00	360,00	360,00
	Subtotal componente 7					0,00	0,00	12.000,00	12.000,00
<b>SUBTOTAL COMPONENTES</b>						26.305,93	146.324,78	120.053,17	292.683,88
<b>MISCELÁNEOS</b>						1.953,21	2.559,85	703,06	5.216,12
<b>COSTOS EVALUACION Y AUDITORIA</b>								9.600,00	9.600,00
<b>COSTOS RECUPERACION (ISS)</b>							2.500,00	2.000,00	4.500,00
<b>TOTAL PROYECTO</b>						28.259,14	151.384,63	132.356,23	312.000,00